

VODOPRIVREDNO PRIVREDNO DRUŠTVO

“SREDNJI BANAT” d.o.o. ZRENJANIN

FAX.: 023-535-807, 23000 ZRENJANIN, S. Bursaća 1a, tel.: 530-610

E-MAIL: srednjibanat@vodoprivredazr.rs

TEKUĆI RAČUN: 105 - 5139 - 35 AIK Banka, PIB: 101162585, MATIČNI BROJ: 08041245

Број: 01-294/2-26

Датум: 25.6.2026.

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН
ПОСЛОВАЊА ВОДОПРИВРЕДНОГ ПРИВРЕДНОГ
ДРУШТВА „СРЕДЊИ БАНАТ“ Д.О.О. ЗРЕЊАНИН
ПЕРИОД 2027 – 2029. ГОДИНЕ

Пословно име: Водопривредно привредно друштво „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин

Седиште: Зрењанин, Слободана Бурсаћа 1а

Претежна делатност: Изградња хидротехничких објеката

Матични бр: 08041245

ПИБ: 101162585

ЈБКЈС: 89943

Величина друштва: Средње

Организација друштва: Дводомно

Адреса електронске поште: srednjibanat@vodoprivredazr.rs

Зрењанин, јун 2026. године

1. Општи подаци о друштву капитала

Водопривредно привредно друштво „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин (у даљем тексту Друштво) регистровано је код Трговинског суда у Зрењанину, регистарски уложак бр. 1-1453. Друштво је основано 17.11.1989. године под називом „Хидросистем ДТД“ Водопривредно предузеће „Средњи Банат“ Зрењанин. Одлуком Радничког савета број 0202-340/4-98 од 01.10.1998. године предузеће је ускладило свој правни статус са Законом о предузећима и тада добија назив ВПД „Средњи Банат“ настављајући да послује средствима у друштвеној својини (као друштвено предузеће). Данашње пословно име је Водопривредно привредно друштво „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин.

Давне 1969. године дотадашњи Хидросистем Дунав-Тиса-Дунав Водопривредно предузеће Нови Сад – Рејонски погон ДТД у Зрењанину мења назив у Водопривредно предузеће ДТД Водопривредни погон у Зрењанину без својства правног лица да би 1972. године предузеће поново променило назив у Предузеће ДТД Нови Сад, Опште водопривредно предузеће ДТД Нови Сад, Водопривредна организација „Средњи Банат“ Зрењанин са својством ООУР-а у саставу тог општег водопривредног предузећа. ООУР „Средњи Банат“ Водопривредна организација Зрењанин 1978. године организује се као самостални привредни субјекат са својством правног лица, делатност обавља у своје име и за свој рачун и удружује се у „Хидросистем ДТД“ Водопривредну радну организацију Нови Сад, да би током 1989. године ООУР прерастао у Водопривредно предузеће „Средњи Банат“ са потпуном одговорношћу Зрењанин.

Одлуком Владе о изменама и допунама Оснивачког акта Водопривредног друштвеног предузећа „Средњи Банат“ Зрењанин 2015. године Предузеће се организује као једночлано друштво са ограниченом одговорношћу и послује у складу са прописима којима се уређује правни положај привредних друштава, услед промене власништва над основним капиталом, мења правну форму у друштво с ограниченом одговорношћу.

Одлуком о измени оснивачког акта Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ друштво с ограниченом одговорношћу Зрењанин, 05 Број:023-9803/2018 од 18. октобра 2018. године, извршено је усклађивање оснивачког акта друштва са одредбама Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16).

Влада Републике Србије је Закључком 05 број: 023-12231/2021 од 29. децембра 2021. године, дала сагласност да се започне са активностима потребним за спровођење статусне промене припајања Водопривредног привредног друштва „Горњи Банат“ д.о.о. Кикинда, Водопривредном привредном друштву „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин.

Закључком 05 Број : 023-2370/2022 од 17. марта 2022. године Влада Републике Србије је дала сагласност да се текст усаглашеног Нацрта уговора о припајању објави на интернет страницама Водопривредног привредног друштва „Горњи Банат“ д.о.о. Кикинда и Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин, као и Агенцији за привредне регистре. Овим закључком Влада је прихватила извештај о статусној промени припајања.

Решење 05 Број: 023-5385/2023 о давању претходне сагласности на Одлуку о статусној промени припајања Водопривредног привредног друштва „Горњи Банат“ д.о.о, Кикинда и Водопривредном привредном друштву „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин, Решење 05 Број: 023-5389/2023 о давању сагласности на одлуку о повећању основног капитала Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин као и Одлуку 05 Број: 023-5383/2023 о измени основачког акта Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин Влада Републике Србије је донела 14. јула 2022. године.

Одлуком о измени оснивачког акта Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“, д.о.о. Зрењанин 05 Број: 023-5385/2023 од 14. јула 2022. године, извршена је измена оснивачког акта („Службени гласник РС“, бр. 80/2022).

Дана 01.08.2022. године, Агенција за привредне регистре је Решењем БД 66564/2022 усвојила регистрациону пријаву брисања, па је из Регистра привредних субјеката брисано: Водопривредно привредно друштво Горњи Банат друштво са ограниченом одговорношћу Кикинда.

Истовремено је уписана Забележка статусне промене припајања код привредног друштва Водопривредно привредно друштво „Средњи Банат“ друштво са ограниченом одговорношћу Зрењанин, матични број 08041245, као друштва стицаоца и друштва Водопривредно привредно друштво „Горњи Банат“ друштво са ограниченом одговорношћу Кикинда, матични број 08041253, као друштва које престаје припајањем услед чега се брише из Регистра привредних субјеката.

Агенција за привредне регистре је Решењем БД 66578/2022 усвојила регистрациону пријаву промене података код Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ друштво са ограниченом одговорношћу Зрењанин, матични број 08041245.

Одлуком 05 Број: 023-14117/2025 коју је Влада донела на седници одржаној 18. децембра 2025. године Друштво се организује као дводомно друштво са ограниченом одговорношћу и послује у складу са прописима којима се уређује правни положај привредних друштава која су у власништву Републике Србије.

Република Србија је оснивач Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ друштво са ограниченом одговорношћу Зрењанин, са уделом у основном капиталу од 100%, за које, на основу законског овлашћења, оснивачка права врши Влада.

Чланом 45. став 2. Одлуке о изменама и допунама Оснивачког акта Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ друштво са ограниченом одговорношћу Зрењанин, 05 Број: 023-14117/2025 од 18. децембра 2025. године („Службени гласник РС“, број 115/2025), предвиђено је да представник Оснивача у Скупштини Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ друштво са ограниченом одговорношћу Зрењанин обавља послове Надзорног одбора до именовања новог надзорног одбора, чиме су се стекли услови за конституисање Надзорног одбора друштва.

Представник Републике Србије, као оснивача, у Скупштини друштва још увек није именован, док је досадашња представница Републике Србије у Скупштини друштва, Александра Миљић, инжењер хемијске технологије из Зрењанина, именована за председницу Надзорног одбора друштва.

Закључком 24 Број: 119-8830/2025, Влада Републике Србије је у Београду именовала Немању Милинковића, дипломираног инжењера грађевине, за вршиоца дужности директора.

Друштво има својство правног лица и послује у складу са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом и Одлуком о измени Оснивачког акта Водопривредног привредног друштва „Средњи Банат“ друштво са ограниченом одговорношћу Зрењанин, 05 Број: 023-14117/2025 од 18. децембра 2025. године.

Претежна делатност друштва према Уредби о класификацији делатности је :

4291 – изградња хидротехничких објеката

Поред ове делатности друштво обавља и друге делатности, и то:

- 0161 – услужне делатности у гајењу усева и засада
- 0210 – гајење шума и остале шумарске делатности
- 0220 – сеча дрвећа
- 3600 – скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
- 3700 – уклањање отпадних вода
- 4120 – изградња стамбених и нестамбених зграда
- 4211 – изградња путева и аутопутева
- 4221 – изградња цевовода
- 4299 – изградња осталих непоменутих грађевина
- 4311 – рушење објеката
- 4312 – припрема градилишта
- 4322 – постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система
- 4399 – остали непоменути специфични грађевински радови
- 7112 – инжењерске делатности и техничко саветовање
- 8129 – услуге осталог чишћења
- 8130 – услуге уређења и одржавање околине

На основу закона који уређује управљање водама, Друштво обавља водну делатност уређења водотока и заштиту од штетног дејства вода, као делатност од општег интереса, која обухвата следеће послове:

1. спровођење одбране од поплава и других облика заштите од штетног дејства вода;
2. старање о функционисању водних објеката и система;
3. одржавање регулационих и заштитних објеката и пратећих уређаја на њима;
4. одржавање хидромелиорационих система за одводњавање и наводњавање;
5. извођење санационих радова и хитних интервенција на заштитним и регулационим објектима;
6. праћење стања водних објеката.

Друштво је у складу са критеријумима из Закона о рачуноводству разврстано у средње правно лице.

Организација Друштва се утврђује као јединствена за Друштво са јединственим органима, а организациони делови унутар Друштва организују се према потребама и захтевима процеса рада у зависности од врсте и обима сродних и међусобно повезаних послова.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних међусобно повезаних послова, образују се основни организациони делови и утврђује њихов делокруг рада:

1. Кабинет директора Друштва;
2. Самостална служба за интерну ревизију;
3. Сектор за економске и правне послове;
4. Технички сектор

Ради обављања појединих врста сродних или истих међусобно повезаних послова, у оквиру основних организационих делова, образују се унутрашње организационе јединице.

У Сектору за економске и правне послове образују се службе:

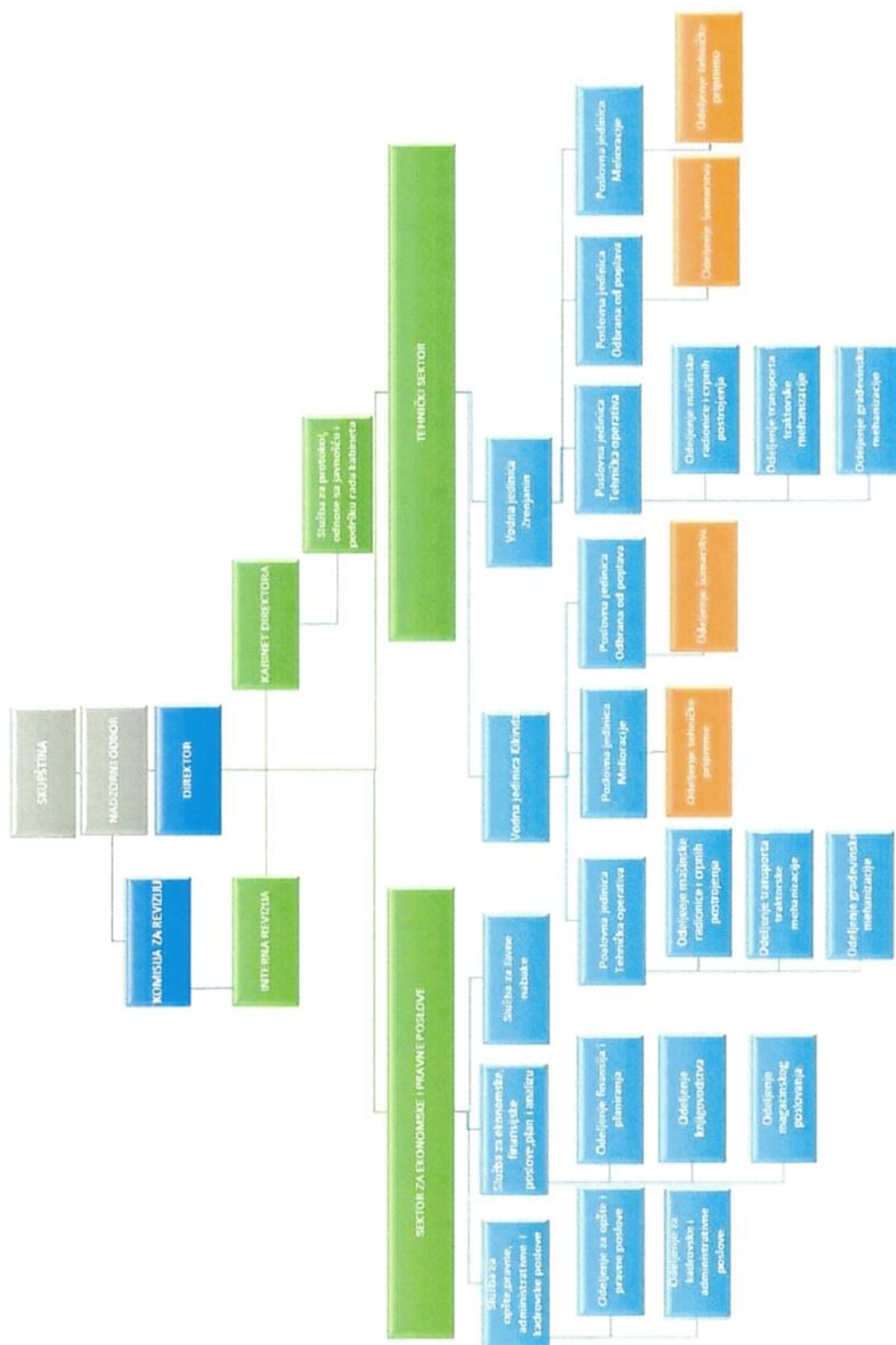
- Служба за опште, правне и кадровске послове са одељењем за опште и правне послове и одељењем за кадровске и административне послове;
- Служба за економске и финансијске послове са одељењем за финансије, план, анализу и извештавање, одељењем набавке и магацинског пословања и одељењем рачуноводства и књиговодства;
- Служба за јавне набавке;

2. У оквиру Техничког сектора образују се водне јединице Средњи Банат Зрењанин и Горњи Банат Кикинда у оквиру којих се образују пословне јединице:

- Пословна јединица за мелиорације са одељењем техничке припреме;
- Пословна јединица одбрана од поплава са одељењем шумарства;
- Пословна јединица техничка оператива са одељењем машинске радионице и црпних постројења, одељењем транспорта и тракторске механизације и одељењем грађевинске механизације.

Ради организовања и руковођења процесом рада у организационим деловима утврђени су следећи руководећи послови:

1. Радно место руководица сектора за техничке послове
2. Радно место руководица сектора за економске и правне послове.



2. Резиме средњорочног плана пословања

Средњорочни план пословања ВПД „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин за период 2027-2029. године представља плански оквир за остваривање континуитета пословних активности Друштва у области заштите од штетног дејства вода, уређење водотока и одржавање водних система на територији Средњег Баната.

Општи циљ пословања Друштва у средњорочном периоду јесте унапређење система заштите од штетног дејства вода, уређење водотока и одржавање регионалних хидросистема. Општи циљ остварљив је кроз три међусобно повезана посебна циља.

- **Посебан циљ 1** – Обезбеђивање функционалног стања водних објеката за заштиту од штетног дејства вода, кроз редовно одржавање, санацију и изградњу хидротехничке инфраструктуре;
- **Посебан циљ 2** – Унапређење и модернизација механизације, а све кроз инвестирање у савремену опрему и смањење ризика од застоја у реализацији радова;
- **Посебан циљ 3** – Унапређење комуникације са локалним самоуправама, јавним предузећима и надлежним институцијама у циљу ефикасније реализације планираних активности.

Реализација ових активности праћена је кључним показатељима учинка, као што је раст обима изведених радова, растом прихода и степеном реализације планираних инвестиција у опрему и механизацију.

У планском периоду, Друштво ће наставити да послује претежно на основу уговорених радова са ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, као и са локалним самоуправама, са тенденцијом сталног јачања финансијских и техничких капацитета неопходних за одговорно и одрживо управљање водним објектима.

3. Мисија и визија

Мисија ВПД „Средњи Банат“ д.о.о. садржана је у остваривању основних функција у процесима управљања водним објектима, као обавеза преузета из система управљања водама. Друштво обавља водну делатност уређења водотока и заштите од штетног дејства вода као делатност од општег интереса, у функцији обезбеђења услова за сигурну заштиту становништва, имовине и инфраструктуре. За остваривање мисије неопходни су одговарајући технички, економски, финансијски, правни и људски ресурси. Мисија друштва у целости је подређена потребама и захтевима становништва и привреде.

Визија друштва усмерена је ка остваривању сигурности у располагању, управљању и коришћењу вода, уз ефикасно и рационално функционисање хидротехничких објеката. У средњорочном периоду од три године, ВПД „Средњи Банат“ тежи да се развија у правцу техничке опремљености и респектабилне компаније, препознатљиве по стручности, професионализму и мотивисаности за стално унапређење пословања, способне да благовремено одговори на све изазове, од редовног одржавања до ванредних ситуација изазваних поплавама и другим штетним дејствима вода.

4. Анализа пословања

Тржиште је у константној промени, тако да Друштво мора да прати и прилагођава се условима и захтевима које диктира тржиште. Друштво се суочава са специфичним условима у којима послује, обзиром да је држава оснивач и власник, а да средства финансирања нису обезбеђена из буџета Републике Србије, иако је делатност којом се ВПД „Средњи Банат“ д.о.о. бави од општег интереса.

У периоду од 2023. до 2025. године Друштво карактерише позитиван финансијски резултат уз изражену тенденцију раста профитабилности. Посматрани период обележила је динамична реализација уговорених радова, са варијацијама у оствареним приходима који су резултат различитог обима и структуре закључених уговора по годинама.

Варијације у оствареним приходима директна су последица различитог обима уговорених радова у посматраним годинама, обзиром да Друштво претежно послује на основу годишњих уговора са јавним водопривредним предузећем, јединицама локалне самоуправе, али и са трећим лицима. Значајан показатељ успешног управљања трошковима и рационализације пословних расхода, без обзира на промену обима прихода, јесте константан раст пословног добитка. У 2023. години пословни добитак износио је у хиљадама динара 10.824, у 2024. години био је 27.997, а у 2025. години 70.511. динара. Нето добитак је у истом периоду порастао са 3.261 у хиљадама динара на 10.500 динара, а у 2025. години на 48.488 динара, што потврђује финансијску стабилност и одрживост пословног модела Друштва. Сви наведени показатељи пружају солидан темељ за реализацију планираних активности за период 2027-2029. године.

4.1 SWOT анализа

Strenghts: Снага предузећа ВПД „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин огледа се у вишедеценијској традицији и искуству обављања водне делатности, што подразумева основну делатност предузећа, а то је изградње хидротехничких објеката, али и уређење водотока, одржавање канала, одбрана од поплава и других облика заштите од штетног дејства вода, одржавање заштитних објеката, система и пратећих уређаја на њима и праћење стања водних објеката. Друштво има стабилну тржишну позицију, обзиром да је на територији северног и средњег Баната једино специјализовано предузеће за обављање водне делатности.

Уговорна основа са ЈВП „Воде Војводине“ обезбеђује континуитет пословања, све захваљујући стручним и искусним кадровима са дугогодишњим познавањем специфичности терена и водних система на територији северног и средњег Баната. Средњи Банат јесте друштво од јавног интереса.

Weaknesses: Слабости се огледају у спорој замени дотрајале механизације и опреме, чија употреба повећава ризик од кварова и застоја машина и возила. Отежана наплата потраживања у појединим случајевима успорава такође спровођење планираних и уговорених радова. Сами радови условљени су временским приликама, што може отежати реализацију планираних пројеката.

У протеклих неколико година суочавамо се са одливом радне снаге, услед општег тренда одлива кадрова из земље и региона, али и услед бољих услова који су им пружени на тржишту рада. Нарочито је изражен проблем мотивације запослених, јер је број који прима минималну зараду, односно допуну до минималне зараде тренутно већи од 60%. Запослени у Друштву немају довољно финансијских подстицаја да остану и квалитетно обаве поверене задатке. Са друге стране Друштво је ограничено сопственим изворима финансирања уколико се одлучи за веће инвестиционе подухвате.

Opportunities: Прилику за развој делатности видимо у већој доступности средстава из фондова Европске уније, Абу Даби фонда, али и других фондова намењених управљању водним ресурсима, развоју инфраструктуре и изградње хидротехничких објеката и заштити животне средине. Развој регионалне сарадње из области управљања водама даје могућност да на тај начин учествујемо у већим инфраструктурним пројектима. Свака промена у виду поплаве или суше услед климатских промена додатно наглашава јавни значај наше делатности и утиче на подизање свести о значају и потреби за континуираним улагањем у водну инфраструктуру.

Threats: Претње са којима смо суочени на дневном нивоу тичу се промене цене енергената и сировина на које Друштво не може директно да утиче. Инфлација и раст цена горива, материјала и услуга директно утичу на повећање трошкова пословања и смањење рентабилности. Неповољни временски услови и екстремне хидролошке ситуације могу довести до непланиране прерасподеле ресурса и кашњења у реализацији уговорених радова. На крају, али не и најмање важно, јесу честе и нејасне промене и измене законских и подзаконских прописа које значајно ремете пословне активности.

5. Управљање ризицима

У циљу обезбеђења стабилног и ефикасног пословања, као и остваривања планираних циљева у средњорочном периоду 2027-2029. године, идентификовани су потенцијални ризици који могу утицати на реализацију планираних активности. Управљање ризицима представља континуиран процес који обухвата идентификацију, процену вероватноће настанка и утицаја ризика, као и дефинисање мера за њихово ублажавање.

Први степен ризика везан је директно за реализацију уговорених радова, под којима се подразумева редовно одржавање, санација и изградња водних објеката. Планом пословања предвиђена је реализација уговорених радова у обиму од 100%. Остварење ових циљева може бити угрожено неповољним временским условима, кашњењем у испоруци материјала и опреме, недостатак радне снаге, механизације, али и друге административне препреке. Као мера ублажавања Друштво планира правовремену набавку материјала, флексибилно планирање ангажовања механизације и редовно праћење динамике извођења радова.

Ризици везани за оперативну спремност механизације чине други степен. Очекује се пуна реализација набавке и сервиса механизације, као и одржавање високе оперативне спремности исте. Оно што може пореметити реализацију овог циља јесте ризик од непланираних кварова и застоја механизације, отежана набавка резервних делова, недостатак квалификованих руковалаца и недовољно финансијских средстава за инвестиционо одржавање. Као превентивна мера Друштво спроводи редовно одржавање и сервис комплетне механизације, планира и обезбеђује правовремена средства у буџету за настале кварове и ломове, а своје руковоаоце настоји да обучи и стручно усавршава.

Трећу групу ризика чине све неизвесности које могу настати приликом уговарања послова и процене раста прихода. Планом пословања предвиђен је раст вредности закључених уговора и висок степен реализације планираних активности. План може да поремети немогућност јединица локалне самоуправе да реализује планирана буџетска средства, услед чега долази до смањења прихода и немогућности реализације планираних активности.

Висок утицај такође има и повећање конкуренције на домаћем тржишту, као и нереално планирање обима активности за наредну годину. Као мера ублажавања, Друштво активно прати тржиште и планове јавних набавки, настоји да буде конкурентно тако што реално планира своје пословне активности у складу са расположивим капацитетима и потребама локалне заједнице, али уз континуирано праћење финансијских активности.

На крају се Друштво суочава и са општим ризицима који утичу свакодневно на пословање. Одлив кадрова у потрази за бољим условима рада и честе промене законских прописа и подзаконских аката који нису у потпуности јасно дефинисани и чија примена није могућа одмах након ступања на снагу јесу неки од општих ризика.

Ризици глобалног карактера на које Друштво не може да утиче највише се односе на глобални раст цена горива и нафте услед геополитичких дешавања у свету. Друштво ће пратити кретање кључних показатеља пословања, а паралелно и реализацију Плана пословања који је усвојен за сваку годину, затим промену стања тржишта у циљу очувања континуитета, стабилности и остваривања планираних циљева у трогодишњем периоду 2027-2029. године.

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН
ТАБЕЛА АКЦИОНОГ ПЛАНА
Прилог 1.

Назив Документа	Средњорочни план ВПД „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин (2027 – 2029)						
Стратешки циљ: Унапређење система заштите од штетног дејства вода, уређење водотока и одржавање регионалних хидросистема							
Показатељ(и) на нивоу стратешког циља (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Последња година важења
Укупна вредност реализованих хидротехничких радова на подручју надлежности према плану за 2026. годину, на основу очекиваних уговора	%	Годишњи финансијски извештаји; Уговор са ЈВП „Воде Војводине“, локалним самоуправама и трећим лицима	План прихода за 2026. годину	2025. година	Раст од +/-10% у односу на 2026. годину	Раст од +/-10% у односу на 2027. годину	Раст од +/-10% у односу на 2028. годину

Мера 1.1: Обезбеђење функционалног стања водних објеката за заштиту од штетног дејства вода	
Период спровођења: 2027 - 2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Степен реализације уговорених радова редовног одржавања по основу уговора са ЈВП „Воде Војводине“.	%	Уговор са ЈВП „Воде Војводине“; Привремене и окончана ситуација; грађевински дневници	Уговорен износ за 2026. годину	2025.	Раст од 10% у односу на 2026. годину	Раст од 10% у односу на 2027. годину	Раст од 10% у односу на 2028. годину

*Прва година важења

**Последња година важења

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Сопствена средства	90%	80%	70%
Револвинг кредит	10%	20%	30%

*Прва година важења

**Последња година важења

Средњорочни план пословања ВПД „Средњи Банат“ д.о.о. Зрењанин за период 2027-2029.

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. * година	2028. година	2029. година**
Редовно одржавање система за одводњавање – одржавање канала, црпних станица и пратећих објеката	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	251.000	276.100	303.710
Редовно одржавање заштитних објеката	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	144.300	158.700	174.500
Регулационо санациони радови на заштитним објектима	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	3.600	3.960	4.356
Репродукција и реконструкција шумско – заштитног појаса	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	8.900	9.790	10.770
Инвестиционо одржавање регионалног система	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	53.000	58.300	64.000
Одржавање двонаменских система	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	25.500	28.000	30.800
Међудржавна сарадња	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	1.300	1.400	1.500

*Прва година важења

**Последња година важења

Мера 1.2: Унапређење и модернизација механизације	
Период спровођења: 2027 - 2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Степен оперативне спремности механизације према плану за 2026. годину.	%	Евиденција оперативне спремности механизације;	План јавних набавки за 2026. годину	2025.	Раст од 10% у односу на 2026. годину	Раст од 10% у односу на 2027. годину	Раст од 10% у односу на 2028. годину

*Прва година важења

**Последња година важења

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Сопствена средства	30%	30%	30%
Финансијски лизинг	70%	70%	70%

*Прва година важења

**Последња година важења

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година*	2028. година	2029. година**
Набавка нове грађевинске механизације, возила и опреме	Период важења уговора закљученог у поступку јавне набавке	Сопствена средства; финансијски лизинг	165.000	181.500	199.650
Планско, превентивно одржавање и годишњи сервис постојеће механизације; набавка резервних делова	Период важења уговора закљученог у поступку јавне набавке	Сопствена средства;	145.000	160.000	175.000

**Последња година важења

Мера 1.3: Унапређење комуникације са наручиоцима радова и локалним самоуправама	
Период спровођења: 2027 - 2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Укупна вредност закључених уговора са локалним самоуправама и трећим лицима према плану за 2026. годину, који у моменту састављања Средњорочног плана пословања није још увек потписан	%	Евиденција закључених уговора; Испостављене ситуације; Финансијски извештај	План прихода за 2026/2027 годину	2025.	Раст од +/-10% у односу на 2026. годину	Раст од +/-10% у односу на 2027. годину	Раст од +/-10% у односу на 2028. годину

*Прва година важења

**Последња година важења

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Сопствена средства	90%	80%	70%
Револвинг кредит	10%	20%	30%

*Прва година важења

**Последња година важења

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година*	2028. година	2029. година**
Посебни уговори са ЈВП „Воде Војводине“	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	580.000	638.000	701.800
Нови уговори за унапређење сарадње са локалним самоуправама	12 месеци од потписивања уговора	Сопствена средства	151.000	166.000	183.000
Радови на дренажним системима и црпним станицама за заштиту приобаља са АД „Електропривреда Србије“	Две године од момента потписивања уговора	Сопствена средства	143.000	157.000	173.000
Радови за трећа лица	Услови наведени у уговору	Сопствена средства	71.500	78.000	86.000

*Прва година важења

**Последња година важења

Председник Надзорног одбора
Александра Миљкић, инж. хемијске технологије

